

ใบสมัครเพื่อเสนอบทความในงานการประชุม

THAILAND QUALITY CONFERENCE & The 20th Symposium on TQM-Best Practices in Thailand

ประเภทการสมัคร TQM-Best Practices (ต้องจัดทำ Abstract, Full Paper, Presentation Slide และ การทดลองนำเสนอผลงาน)

TQM-Progressive Learners (ต้องจัดทำ Abstract, Presentation Slide เท่านั้น)

ประเภทองค์กร หน่วยงานธุรกิจเอกชน หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานด้านการศึกษา
 หน่วยงานราชการและองค์กรของรัฐ หน่วยงานทางด้านสาธารณสุข

ชื่อเรื่องนำเสนอ T-Flex Yield Improvement

เป็น “วิธีปฏิบัติที่เป็นแบบอย่างที่ดีเยี่ยม” ของกระบวนการ ในหมวด (โปรดเลือก 1 หมวดเท่านั้น)

- 1. การนำองค์กร
- 2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์และการจัดการนโยบาย
- 3. การเอาใจใส่ลูกค้าและตลาด
- 4. การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้
- 5. การเอาใจใส่ทรัพยากรบุคคล
- 6. การจัดการกระบวนการ
- 7. การประยุกต์ระบบมาตรฐานต่างๆเข้ากับการบริหารจัดการ

ชื่อหน่วยงาน บริษัท เม็กเทค แมนูแฟคเจอร์ริง คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ 560 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ. อุดมสรยุทธ์ ต. คลองจิก อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ (035) 258-888 โทรสาร (035) 258-270-1

ชื่อผู้เขียน (ผู้นำเสนอ) 1. นายอรรถพล คำทอง ตำแหน่ง หัวหน้างานฝ่ายผลิต

มือถือ 080-0737203 อีเมล atthapolc@mektec.co.th

2. นายปิยะ ไทยสอาด ตำแหน่ง หัวหน้างานอาวุโสฝ่ายคุณภาพ

มือถือ 087-0333433 อีเมล piyat@mektec.co.th

สรุปจุดที่เป็น “วิธีปฏิบัติที่เป็นแบบอย่างที่ดีเยี่ยม” (อย่างน้อย 1 ข้อ)

1) การส่งเสริมงานพัฒนาคุณภาพ ให้พนักงานมีส่วนร่วม ในกิจกรรมทางคุณภาพต่างๆ

ประสิทธิผล (ต้องวัดค่าได้อย่างน้อย 1 ข้อ)

1) ปัญหาของเสียลดลง ทำให้องค์กรมีผลกำไรเพิ่มขึ้น (Wrinkle ลดลงจาก 0.85% เหลือน้อยกว่า 0.25%), Cost saving 4.23 ล้านบาท ในระยะเวลาสองเดือน.

2) เทคนิคสำคัญที่ใช้ 3 Gen (Genba, Genbutsu, Genjitsu), Fishbone diagram, Control Chart, etc.

การอนุญาตให้มูลนิธิฯ จัดให้ผู้สนใจเข้าเยี่ยมชม “Best-Practices” ขององค์กรผู้สมัครนี้ได้

อนุญาต ไม่อนุญาต

การอนุญาตให้มูลนิธิฯ บันทึกวีดิโอผลงานระหว่างที่นำเสนอในวันการจัดงานขององค์กรผู้สมัครนี้ได้

อนุญาต ไม่อนุญาต

บทคัดย่อ

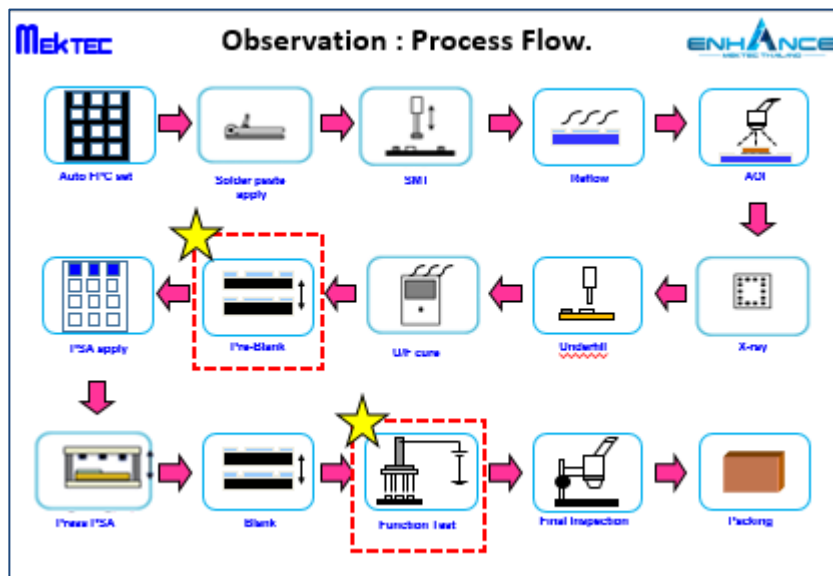
ชื่อเรื่อง : T-Flex Yield Improvement

ประวัติและความเป็นมาโดยย่อ :

กลุ่มบริษัท Mektec มีหลายโรงงานผลิต ตั้งอยู่ที่ทั้งในทวีปอเมริกา, ยุโรปและทวีปเอเชีย และในประเทศไทย มีอยู่ 3 โรงงานผลิต ในโรงงานผลิต 3 แห่งนี้ พวกเรามาจากโรงงานที่ตั้งอยู่ที่ 560 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ. อุตรดิตถ์ ต. คลองจิก อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา 13160 เรียกโดยย่อว่า “MMCT”

ที่ MMCT นี้ นอกจากจะได้ทำการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับ Smartphone รวมถึง Model ที่เป็นเป้าหมายในการปรับปรุงครั้งนี้แล้ว ก็ยังมีการผลิต ผลิตภัณฑ์ Consumer อันได้แก่ ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์, Hard disk drive, กล้องถ่ายรูป เป็นต้น


Product ที่นำมาพิจารณาปรับปรุงครั้งนี้ มีชื่อโมเดลว่า ”A86 T-flex” เป็นโมเดลที่ใช้ใน Smartphone ตัวใหม่ที่เพิ่งวางจำหน่ายเมื่อเร็ว ๆ นี้ นั่นเอง




วิสัยทัศน์ ค่านิยม วัฒนธรรม พันธกิจ นโยบาย :

บริษัทเม็กเท็ค แมนูแฟ็คเจอร์ริง คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตและประกอบแผงวงจรไฟฟ้าชนิดยืดหยุ่นได้ มีความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อพนักงาน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามมาตรฐานด้านต่างๆ ทั้งด้านคุณภาพสินค้า อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจด้วยหลักจริยธรรมที่ดี พร้อมทั้งพัฒนาและปรับปรุงกิจกรรมของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและชัดเจน โดยมีความตั้งใจและมุ่งมั่น ดังนี้

1. พัฒนาและปรับปรุงกิจกรรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้า การส่งมอบตามเวลา ภายใต้หลักอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีของพนักงาน สังคมและชุมชน
2. ปรับปรุงและป้องกัน อันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง การใช้ทรัพยากร การควบคุมมลภาวะ และ การลดของเสียอันเนื่องมาจากกิจกรรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
3. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ด้านคุณภาพสินค้า คุณภาพสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และ ความรับผิดชอบต่อแรงงาน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นกฎหมายภายในประเทศและที่เป็นสากล ด้วยการนำมาจัดทำเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ
4. จัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ด้านคุณภาพสินค้า ชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และ ความรับผิดชอบต่อแรงงาน อันเนื่องมาจากกิจกรรมของบริษัทฯ
5. จัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอควบคู่ไปกับการฝึกอบรม ปลูกฝังจิตสำนึก และให้คำปรึกษาด้านคุณภาพสินค้า อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อแรงงาน พร้อมทั้งถ่ายทอดนโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบ นำไปปฏิบัติ และรักษาไว้อย่างจริงจัง
6. เผยแพร่นโยบายและกิจกรรม ด้านคุณภาพสินค้า อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อแรงงาน ให้กับสาธารณชน และหน่วยงานที่สนใจ รับทราบ พร้อมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงกิจกรรมของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น



Problem statement.



❖ **Problem Statement**


A86 T-Flex, have defective WRK 0.85% .It is a top defect of GC from Oracle database in Jun'18.

❖ **Project Objective**

To reduce WRK defect rate of A86 T-Flex from 0.85 % to 0.25 % within ww.33.

❖ **Projected Business Benefit:**

1. To improve handling defective quality.
2. To improve a GC yield by WRK. defect.
3. Cost saving.
4. Create standard for improve handling defect to another product



รายละเอียดเพิ่มเติมของวิธีปฏิบัติที่เป็นแบบอย่างที่ดีเยี่ยมที่สอดคล้องกับค่าประสิทธิภาพ : (1-2 หน้า)

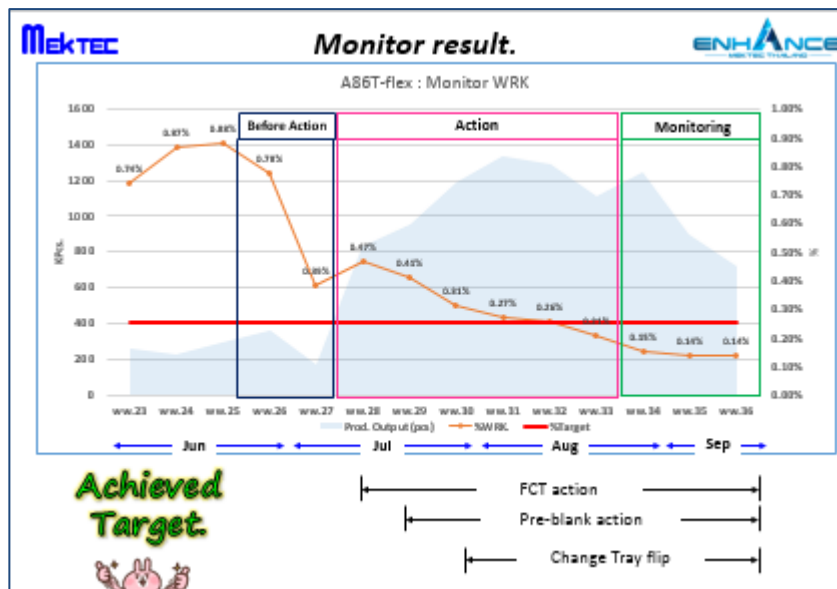
ในปี 2561 เรามีคำสั่งซื้อสูงสุดตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงธันวาคม หากเราไม่ปรับปรุงอะไรเลย ก็จะต้องสูญเสียต้นทุนอยู่ที่ประมาณ 6.74 ล้านบาท เป้าหมายของกิจกรรมนี้คือ ลดข้อบกพร่องของรอยยับย่น (Wrinkle) จาก 0.85% เป็น 0.25% เรามี 3 กิจกรรมหลักเพื่อการปรับปรุง

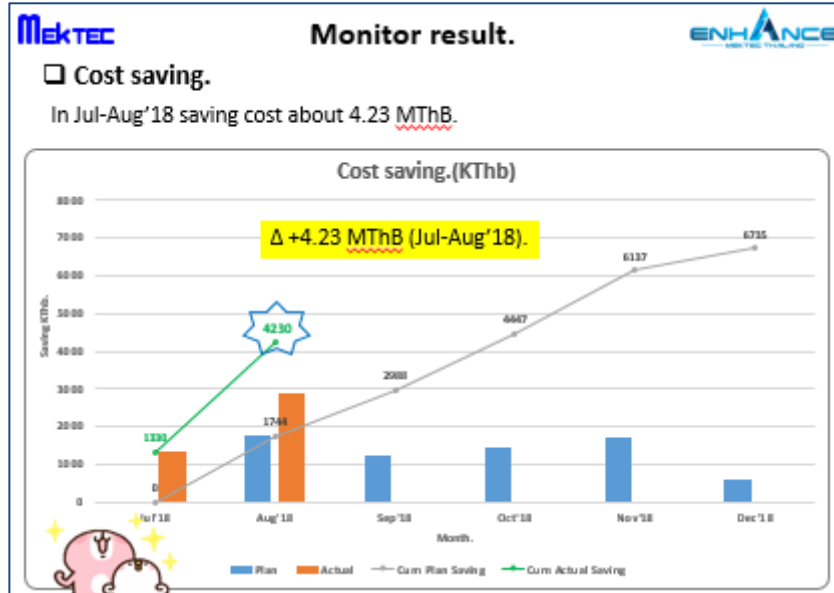
1. ประเมินปรับปรุงวิธีการทำงาน
2. การปรับปรุงการออกแบบ Tray
3. ปรับปรุงการโหลด PSA fixture

ผลที่ได้คือเราสามารถลดข้อบกพร่องของรอยยับย่นจาก 0.85% เป็น 0.21% และประหยัดค่าใช้จ่ายประมาณ 4.23 ล้านบาท / 2 เดือน

Summary : Root Cause

Cause	Result after test	Action
1. FCT : Load FPCA Misalignment with Fixture.	Significant	❖ Evaluate working method.
2. FCT : FPCA overlap in tray.	Significant	❖ Tray improvement.
3. Pre Blank : Misalignment loading at PSA Fixture and press by cover PSA fixture.	Significant	❖ Improve loading to PSA fixture method.





จุดสำคัญของความสำเร็จในงานนี้ คือ การจัดการการปรับปรุงการผลิตและวิศวกรรมด้วยการติดตามแบบเรียลไทม์ และการพัฒนาตนเองตามแนวคิด 3 Gen (Genba, Genbutsu, Genjitsu).